Lean Management

OBJECTIFS

- Comprendre les fondamentaux : acquérir une connaissance approfondie des principes du Lean.
- Découvrir et manipuler les principaux outils du Lean. (Kamban, Kaisen, 5P, PDCA, etc…)
- Déployer un management Lean dans son organisation (Réunion opérationnelle, indicateurs de suivi, montée en compétence des équipes, etc…)
- Promouvoir une culture Lean : Manager et valoriser les résultats obtenus.

PROGRAMME DE LA FORMATION

Les bases du Lean

- Origine et philosophie (Toyota Production System)
- Les 5 principes du Lean : définir la valeur, identifier le flux de valeur, créer un flux continu, tirer la production, viser la perfection
- Les bénéfices du Lean pour une production industrielle.

Les types de gaspillage

- Identification des 8 gaspillages (MUDA) : surproduction, attentes, transport, sur-traitement, inventaire, mouvements, défauts, sous-utilisation des talents
- Exercices pratiques : analyse d'un cas concret pour identifier les gaspillages

La cartographie des flux de valeur (VSM)

- Explication et importance de la VSM.
- Atelier : construire une carte simplifiée d'un processus.

Introduction au 5S

- Méthodologie (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke)
- Exemples pratiques d'application dans un atelier de production

Kanban et flux tiré

- Fonctionnement d'un système Kanban.
- Simulations : créer et gérer un flux tiré avec des cartes Kanban.

Le rôle du manager Lean

- Leader versus manager dans une démarche Lean.
- Le Gemba : aller sur le terrain pour comprendre les processus.

La gestion des indicateurs de performance (KPI)

- Identifier et suivre les indicateurs clés : OEE, taux de défaut, temps de cycle.
- Utilisation des tableaux de bord visuels.

La résolution de problèmes en Lean

- Introduction à la méthode PDCA (Plan-Do-Check-Act).
- Analyse des causes racines avec le diagramme Ishikawa et la méthode 5 Pourquoi.
- Étude de cas : choisir un problème type et appliquer la méthode PDCA.

La gestion des équipes dans une culture Lean

- Impliquer les collaborateurs dans l'amélioration continue.
- Gérer les résistances au changement.
- Animer des rituels Lean : réunions quotidiennes, animation du tableau de bord.

Plan d'action personnel

- Élaborer un plan pour appliquer les outils et pratiques Lean à un futur poste.
- Feedback personnalisé pour renforcer les points forts et travailler les axes d'amélioration.

MÉTHODES MOBILISÉES

Tout au long de ce parcours nous aurons recours à une pédagogie active, construite à partir d'une alternance d'exposés illustrés de l'expérience de l'intervenant, de mises en situation concrètes analysées et commentées, d'études de cas voire d'entrainements suivant les objectifs précis retenus.

Le rôle de notre intervenant est de rendre les participants acteurs de leur formation, grâce à l'utilisation d'outils variés et efficaces, centrés autour du contexte propre des stagiaires.

Dans une recherche de qualité, nous avons sélectionné un intervenant, qui en plus de sa parfaite maîtrise du sujet, saura faire preuve d'une approche pédagogique ludique, ainsi que d'un dynamisme communicatif.

CP Formation

PUBLIC

- Salarié en poste
- Demandeur d'emploi
- Entreprise

DURÉE

2 jours

POURQUOI SE FORMER ?

Issue du célèbre Toyota Production System, la méthode Lean s'impose aujourd'hui comme une approche incontournable pour éliminer les gaspillages et améliorer l'efficacité opérationnelle. Dans un contexte économique exigeant, les entreprises qui maîtrisent ces outils gagnent en compétitivité, réduisent leurs coûts et améliorent leur qualité de production. Cette philosophie de l'amélioration continue transforme non seulement les processus, mais aussi la culture d'entreprise en impliquant tous les collaborateurs dans la recherche de l'excellence.

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire.

MODALITÉS DU PARCOURS

- Formation dispensée en présentiel / Distanciel (visio) / E-learning / Blended Learning
- Les délais d'accès à la formation sont estimés à 15 jours
- CP Formation est accessible au PSH. Plus d'informations sur notre site : cp-formation.com/accessibilite-pmr/

POURQUOI CHOISIR CP FORMATION ?

CP Formation, c'est avant tout une équipe de passionnés par la formation, qui a décidé de se réunir autour d'une philosophie commune : La formation qui s'adapte à vos besoins.

Notre objectif est de vous accompagner dans toutes les étapes de votre projet :

- *Avant la formation* : dans le choix de vos formations, la gestion administrative et la recherche des solutions de financements.
- *Pendant la formation* : dans la personnalisation de l'approche et l'adaptation à votre contexte, conjointement avec notre intervenant(e).
- *Après la formation* : dans le suivi de votre satisfaction.

Pour tous renseignements, contactez nous :
03.87.37.97.77
contact@cp-formation.com